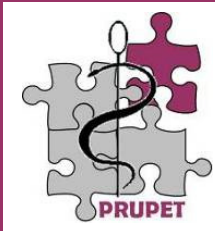


# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



Les années se suivent et ne se ressemblent pas !

L'année 2012 a été marquée par une baisse de trésorerie ne nous permettant pas de maintenir une présence constante de PRUPET au sein de l'URI tout au sein de l'année par le biais de volontaires de longue durée.

Néanmoins, quelques projets solides ont vu le jour, notamment celui de la **création de l'unité biomédicale**, l'**audit architectural** de l'ensemble du bâti et l'**établissement d'un plan directeur sur 25 ans** en concertation avec la direction.

Cette année est aussi celle du renouvellement de la structure au bout de 4 ans d'existence, avec un conseil d'administration élargi, étoffé de nouvelles compétences et permettant d'améliorer l'aide de PRUPET à Preah Kossamak en concertation avec la direction.

2012 est une année de transition, pour le meilleur à venir !

Dr C. GUICHON

### Volontaires 2012 :

**Laila AID et Virginie LAGARDE**, stagiaires Master 1 Management des entreprises de la santé et du social (IAE Limoges)



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



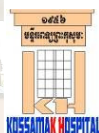
### I- ATELIER BIOMEDICAL

Prupet, en répondant à un appel à projet du Fond de Social Développement de l'Ambassade de France en 2011, a gagné une bourse de 16500 dollars alloué au projet de formation d'un technicien et d'équipement d'un atelier biomédical.

Le projet s'est déroulé en plusieurs parties :

- **Fin mars-début avril 2012** a eu lieu le **recensement exhaustif de l'ensemble du matériel** présent dans l'établissement. En parallèle, les besoins matériels de l'atelier biomédical ont été arrêté précisément afin d'équiper un local opérationnel dès le retour de formation du technicien Khmer. Cette mission a été réalisée par Philippe STAMM, ingénieur et Florent DEL, technicien biomédical au Centre Hospitalier de Moulines Yzeure (CHMY).
- **D'Avril à Juillet 2012, Mr Pheavit KAO** est venu se former aux techniques de maintenance et d'entretien du matériel biomédical, encadré par l'équipe biomédicale du CHMY (Philippe STAMM, Florent DEL).
- Fin de l'année 2012, la troisième phase du projet a consisté en la **mise en pratique des acquis en condition locale**, en tandem (Florent DEL/ Pheavit KAO) pendant un mois. Tout d'abord, **la filière locale d'approvisionnement en matériel a été identifiée** afin de ne plus dépendre d'envois extérieurs concernant le matériel et les pièces détachées. Ensuite, la formation aux techniques de maintenance et réparation a été poursuivie sur les équipements présents sur le terrain. Enfin d'autres points tout aussi essentiels ont été abordés tels que le communication autour de la présence d'une cellule de réparation au sein de l'hôpital, la tenue de registres d'équipements, de réparations etc...
- Enfin, une dernière mission en **mai 2013** est venu clôturer le projet par l'évaluation finale de la formation de Pheavit Kao, l'évaluation sur site de l'équipement de l'atelier, des techniques d'entretien et maintenance. La dernière portion du budget a été allouée à l'acquisition des derniers lots d'outillage et du matériel nécessaire au bon fonctionnement de l'atelier

**De cette manière un technicien Khmer a pu être formé aux techniques actuelles de maintenance et réparation du matériel biomédical. Il poursuit en parallèle une formation diplômante sur deux ans nouvellement mise en place par l'Université à Phnom Penh. Un deuxième technicien a exprimé l'envie de se former et le besoin est bien réel au sein de la structure. Un Projet Biomédical 2.0 est en cours d'élaboration.**





## II PROJET DE CREATION D'UN NOUVEAU BLOC OPERATOIRE

**Appuyé par le Centre Hospitalier de Moulines Yzeure, le projet a pu être constitué après 2 missions d'ingénierie sur place ainsi que l'étude de la faisabilité du projet par deux stagiaires de Master 1 : Virginie Lagarde et Laila AID. Voici leurs conclusions ( plans en annexe).**

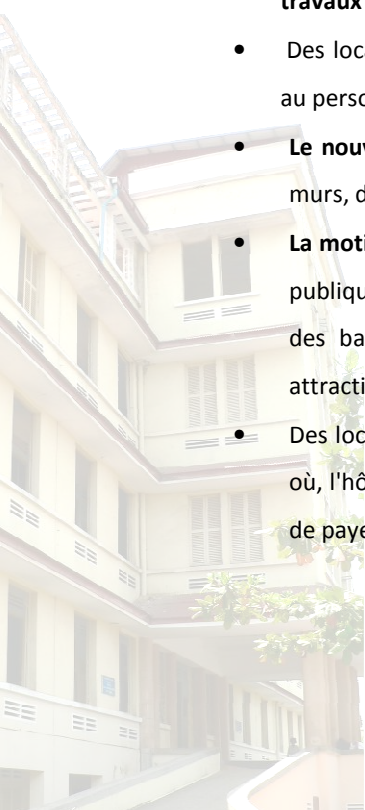
Le bloc opératoire de Preah Kossamak a 56 ans : locaux vétustes, mal configurés, matériel délabré et défaillant...Les aléas liés au bâtiment rythment la vie des professionnels de santé, sont un frein considérable à leurs compétences tout en mettant en péril la sécurité des patients.

Ce corps de bâtiments est constitué de 3 constructions distinctes dont 2 ont été réalisées dans les années 80. Il n'y a aucune fondation. De plus le bâtiment a souffert de nombreuses infiltrations d'eau, les huisseries et le carrelage sont abimés. Les travaux et les restructurations antérieures se sont soldés par des échecs. Le montant minimum d'une restructuration des locaux actuels est estimé à 200 000 dollars.

Un autre point important est à prendre en compte : si restructuration il y a, où les patients seront-ils opérés durant le temps des travaux?

La restructuration du bloc dans les murs existants semble inopportune. En revanche, il existe de nombreux points en faveur de la construction de nouveaux locaux :

- Une nouvelle construction n'aura **aucun impact sur la continuité des soins pendant la durée des travaux ;**
- Des locaux neufs, bien conçus, dont les plans ont été pensés et réfléchis en amont, vont permettre au personnel d'avoir une **meilleure organisation** et de lui faire gagner du temps ;
- **Le nouveau général de l'hygiène sera largement amélioré** : pas de fuites d'eau, de fissures sur les murs, de moisissures...et un entretien des locaux beaucoup plus facile et agréable ;
- **La motivation du personnel sera accrue.** C'est un point important car le recrutement dans le secteur public est difficile à Phnom Penh du fait du développement important du secteur privé financé par des bailleurs de fond étrangers proposant des salaires et des conditions d'exercice bien plus attractifs.
- Des locaux neufs sont attractifs pour les patients. Cet aspect financier est important dans la mesure où, l'hôpital soignant une large population d'indigents, il lui faut pouvoir attirer des patients capable de payer leur soins pour augmenter les recettes dans le cadre de l'autofinancement des hôpitaux.



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



Seule une reconstruction totale permettrait l'accession à des locaux sûrs et bien équipés sans entraver le fonctionnement actuel de l'hôpital pour un coût égal à celui d'une restructuration. La direction de Kossamak et le CHMY partage cette analyse.

Source : *Rapport justifiant la construction d'un nouveau bloc opératoire à l'hôpital Preah Kossamak*, V LAGARDE, L AID, Mémoire de Master 1, 36 pages (disponible sur demande)





### III- Elaboration d'un plan directeur

#### 1. Audit architectural

Lors d'une mission réalisée en mars 2012, l'équipe du CHMY a réalisé un **audit architectural complet du site hospitalier**. En effet les bâtiments initiaux se sont étoffés d'un grand nombre de constructions plus ou moins anarchiques ces 10 dernières années dont le métrage, l'emprise au sol de même que les réseaux sont inexacts, voire inexistant. Il apparaissait nécessaire de disposer d'un plan de masse précis afin d'envisager la rénovation des locaux actuels ou leur extension ainsi que l'implantation de futurs bâtiments que ce soit sous l'impulsion de l'hôpital et du ministère de la Santé ou par les ONG.

Ces plans ont ensuite été mis à disposition de l'Hôpital Kossamak par le biais d'un PC portable équipé du logiciel Autocad et seront régulièrement mis à jour en fonction des différents travaux (cf Annexes).

#### 2. Etablissement d'un plan directeur

Dans le cadre de l'accession à l'autonomie de l'HPK, il apparaissait essentiel que la direction se dote d'un plan directeur afin de prévoir les recettes, dépenses et investissements à long terme de l'hôpital.

A la suite de l'audit architectural et de nombreuses évaluations antérieures (Assessment du Ministère de la Santé en 2008, d'E Despond et V Avrillon en 2010, Assessment financier et managérial de R Lachaud en 2011), un plan directeur a été dessiné après plusieurs réunions de concertation avec la Direction, servant de base à la réflexion future en terme de stratégie et opposable aux ONG.

Source : *Plan directeur de l'hôpital Preah Kossamak (déc 2012)* (disponible sur demande)



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



### IV Restructuration et élargissement du conseil d'administration

Après plusieurs années de fructueuse collaboration, un grand nombre d'acteurs œuvrant autour de Kossamak s'est associé au sein d'un Conseil d'administration de Prupet élargi (cf compte rendu CA et AG en Annexe)

Cet élargissement des compétences et des sensibilités par l'intermédiaires de professionnels déjà bien expérimentés (biomédicaux, médicaux, paramédicaux, administratifs) au sein de l'association nous permettra de répondre plus facilement de répondre à des appels d'offre et de gagner en efficacité.



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



### V- 6èmes Journées de Kossamak

La traditionnelle rencontre des partenaires de l'hôpital Preah Kossamak a eu lieu le vendredi 14 septembre 2012 au CHMY en présence des Dr Sokhoeun SEK (directeur de l'HPK), Sophors CHAN (directeur de l'URI) et Sonsathya EK (directeur du bureau administratif).

(Cf Annexe)





# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



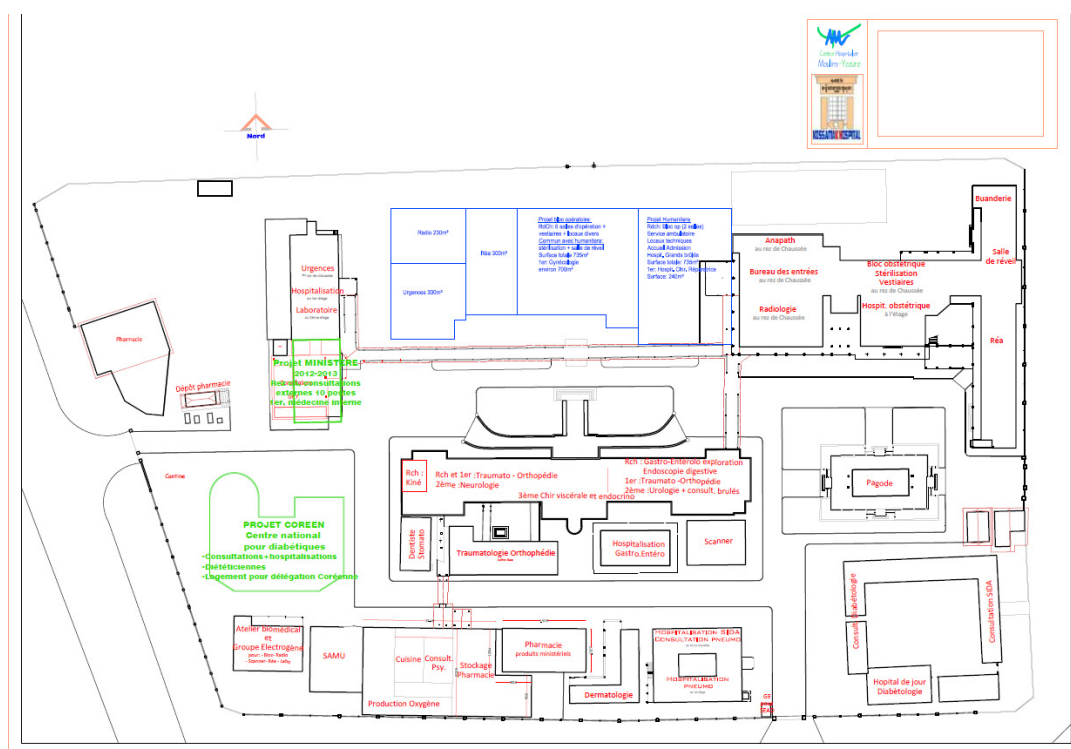
### Annexes

Plan de masse de l'hôpital Preah Kossamak	p 11
Plan de masse proposition Bloc opératoire	p 12
Procès verbaux AG et CA PRUPET 2012	p 13
Compte rendu des 6° journées de Kossamak	p 15



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012

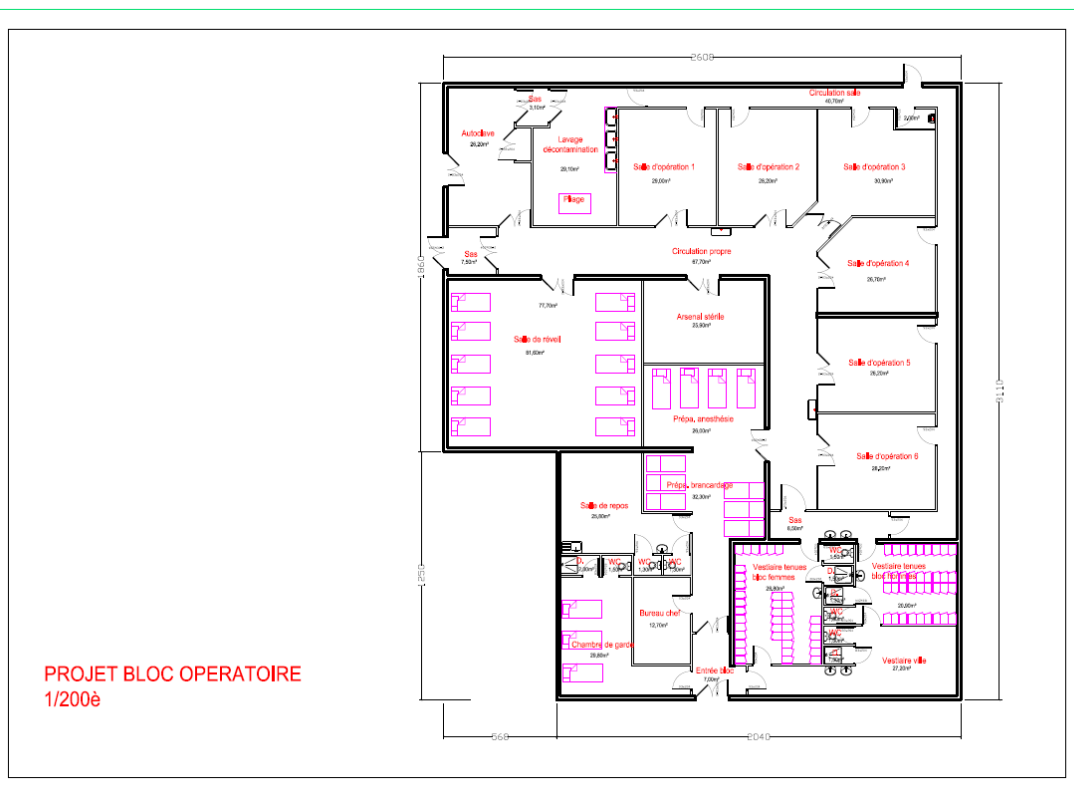


PLAN DE MASSE HOPTAL PREAH KOSSAMAK ( dernière actualisation printemps 2013)



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



[www.prupet.org](http://www.prupet.org)

### - Procès verbal de l'assemblée générale ordinaire du 05/06/2012 -

*Etaient présents:* Céline Guichon, Virginie Avrillon, Marc Vandembrouck, Anne Palisson, Jérôme Vallée, en visioconférence du Centre Hospitalier d'Arras : Caroline Bray, Nathalie Kaszmarek, Camille Marchand et Christian Vandebussche.

#### Etaient excusés:

Christophe Legras, Sébastien Couraud, Pierre Thépot.

Conformément aux statuts, l'assemblée générale annuelle s'est réunie au Centre hospitalier de Moulins, à Moulins. Elle était présidée par Mlle Céline Guichon en l'absence du président Mr Sébastien Couraud, excusé.

Son ordre du jour était le suivant:

- Démission du président et du trésorier
- Candidature pour le nouveau Conseil d'administration

#### **Démission du président et du trésorier**

Mlle Céline Guichon et M Sébastien Couraud, respectivement trésorière et président du bureau sortant ont présenté leur démission de leurs fonctions du bureau de l'association Prupet pour des motifs professionnels.

Les 2 démissions ont été reçues en bonne et due forme.

Le seul membre du bureau restant étant la Secrétaire Mlle Virginie Avrillon.

#### **Candidatures pour le nouveau conseil d'administration :**

Les candidatures suivantes ont été retenues pour le nouveau conseil d'administration

- Monsieur Sébastien COURAUD, Mademoiselle Céline GUICHON, Mademoiselle Virginie AVRILLON, Monsieur Marc VANDENBROUCK, Mademoiselle Anne PALISSON, Monsieur Jérôme VALLEE, Monsieur Florent DEL, Monsieur Christian VANDENBUSSCHE, Madame Nathalie KACZMARECK, Madame Caroline BRAY et Monsieur Christophe LEGRAS.

Le président,  
Sébastien COURAUD  
05/06/2012

Le secrétaire général,  
Virginie AVRILLON

#### France

**Bureau**  
Hôpital de l'Hôtel Dieu  
Bibliothèque de l'Intermet  
Place de l'Hôpital  
69002 Lyon  
[prupet\\_france@yahoo.fr](mailto:prupet_france@yahoo.fr)

#### Cambodge

**Bureau**  
Preah Kosamonk hospital  
rue 271 Sangkat Teul Loak II,  
Ihnon Tuol Kok,  
BP 2028  
Phnom Penh, - Cambodge  
00855 (0)17 771 901 / 902  
[prupet\\_cambodge@yahoo.fr](mailto:prupet_cambodge@yahoo.fr)

#### Base vie

14 street 327  
Ihnon Tuol Kok, Phnom Penh  
Royaume du Cambodge



[www.prupet.org](http://www.prupet.org)

### - Conseil d'administration pour l'élection du nouveau bureau du 05/06/2012 -

On été élus à l'unanimité des membres présents, des membres excusés et représentés et des membres en visioconférence :

- Présidente : Virginie Avrillon
- Trésorier : Christian Vandebussche
- Secrétaire : Anne Palisson

#### Membres du conseil d'administration :

Caroline Bray : référente hygiène

Nathalie Kaszmarek : référente bloc opératoire et référente paramédicaux

Christophe Legras : webmaster et Paypal

Florent Del : référent biomédical

Marc Vandembrouck : Vice président et référent ingénierie

Jérôme Vallée : référent ingénierie

Céline Guichon : membre d'honneur (fondateur) : conseiller médical et recrutement

Sébastien Couraud : membre d'honneur (fondateur) : conseiller médical et recherche de subvention

Le président,  
Virginie AVRILLON

Le secrétaire général,  
Anne PALISSON



# RAPPORT D ACTIVITE PRUPET

## ANNEE 2012



www.prupet.org

### Projet 2012

#### Projet biomédical

- formation du technicien biomédical cambodgien (KAO Pheavit) pendant 3 mois au CH de Moulins
- Mission de formation du technicien biomédical cambodgien au Cambodge par le technicien biomédical français
- Organisation et coordination des missions courtes biomédicales pour assurer la continuité du suivi (ACIL, Lyon...)

#### Projet Bloc Opératoire

- Financement du projet : engagement AFD ? fond japonais ?
- Nécessité de définir précisément le projet (expertise M.Vandenbrouck, J Vallée)
- Positionnement de prupet sur l'expertise et le suivi : aide de Kossamak pour la conception et élaboration du plan directeur. Puis présentation du projet au Ministère des Affaires Etrangères au Cambodge
- Intéret de l'appel aux professionnels locaux pour l'élaboration des plans et devis
- Projet commun de la stérilisation avec Humaniterra ?

#### Projet maison des familles

Mis en suspens par la direction de l'hôpital.

#### Volontaires permanents

Profils : professionnel biomédical (départ prévu d'1 mois en octobre, d'autres missions sont à prévoir), infirmier diplômés d'état, management (élèves management, professionnels).  
Durée : au moins 6 mois, dans l'idéal 1 an.  
Rémunération : contrat local ? bourses ? piste du statut d'OIG cambodge, statut du BRI à voir  
A terme formation d'un volontaire permanent khmer.

#### Internet

Mise à jour du site Internet.  
Gestion de l'abonnement Internet au Cambodge : poursuite de l'abonnement seul, maintenance à reprendre qd présence de volontaires permanents.

#### Prochaine Journée de Kossamak le 14/09 au Centre Hospitalier de Moulins-Yzeure

Le président,  
Virginie AVRILLON

Le secrétaire général,  
Anne PALISSON

#### France

#### Cambodge

**siège social**  
Hôpital de l'Hôtel Dieu  
Bibliothèque de l'internat  
Place de l'hôpital  
69002 Lyon

**Bureaux**  
42 avenue Jean-François Rodet  
69007 Lyon

prupet\_france@yahoo.fr

**Bureaux**  
Preah Kosamak hospital  
rue 271 Sangkat Teuk Loeak II,  
khan Tuol Klok,  
BP 2128  
Phnom Penh - Cambodge

**Base vie**  
14 street 327  
khan Tuol Klok, Phnom Penh  
Royaume du Cambodge

00855 (0)17 771 901 / 902  
prupet\_cambodge@yahoo.fr

#### France

#### Cambodge

**siège social**  
Hôpital de l'Hôtel Dieu  
Bibliothèque de l'internat  
Place de l'hôpital  
69002 Lyon

**Bureaux**  
42 avenue Jean-François Rodet  
69007 Lyon

prupet\_france@yahoo.fr

**Bureaux**  
Preah Kosamak hospital  
rue 271 Sangkat Teuk Loeak II,  
khan Tuol Klok,  
BP 2128  
Phnom Penh - Cambodge

**Base vie**  
14 street 327  
khan Tuol Klok, Phnom Penh  
Royaume du Cambodge

00855 (0)17 771 901 / 902  
prupet\_cambodge@yahoo.fr



www.prupet.org

### - Procès verbal de l'assemblée générale extraordinaire du 05/06/2012 -

Etaient présents: Céline Guichon, Virginie Avrillon, Marc Vandenbrouck, Anne Palisson, Jérôme Vallée, en visioconférence du Centre Hospitalier d'Arras : Caroline Bray, Nathalie Kaczmarek, Camille Marchand et Christian Vandenbussche.

#### Etaient excusés:

Christophe Legras, Sébastien Couraud, Pierre Thépot

L'assemblée générale extraordinaire s'est réunie au Centre hospitalier de Moulins, à Moulins. Elle était présidée par Mlle Virginie Avrillon.

Son ordre du jour était le suivant :

- Modification des statuts
- Mise à jour de la liste des membres, adhérents, membres du conseil d'administration, changements d'adresse, préparation des documents pour envoi à la préfecture
- Projets 2012
- Mise à jour du site Internet

#### Modification des statuts

Article 4 : Siège social  
Changement d'adresse du siège social : à priori à l'adresse du CH de Moulins au 10 avenue Général de Gaulle 03000 Moulins ; modalité à préciser par l'administration.

#### Changement de l'adresse de gestion :

Au domicile du Président : 3 rue de Brest 69002 Lyon.  
Il a été décidé que tous les paiements (adhésions, etc ...) seraient adressés directement à l'adresse du trésorier.

#### Trésorerie :

Un transfert de compte de la BNP de Lyon sur l'agence BNP d'Arras sera effectué pour des raisons pratiques.

#### Mise à jour des membres adhérents, du conseil d'administration :

- Création d'un fichier des membres adhérents à jour de leur cotisation. Création d'un numéro d'adhérent.
- Création d'un fichier des membres du conseil d'administration et de leurs coordonnées.

